

Jado's

...zeigt den Weg zum Erfolg

Und plötzlich ist kein Geld mehr da

Jado's

Hertensteinstrasse 66
6004 Luzern

Fon 041 450 44 53

Email info@jados.ch

Web www.jados.ch

Warum auch Kleinunternehmen ihre Liquidität umfassend planen sollten.

Die langfristige Planung der Liquidität ist eine der zentralen Aufgaben einer Unternehmung - unabhängig der Grösse. Eine zuverlässige Planung bedeutet die Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit, bildet aber auch - zusammen mit anderen Planungsinstrumenten - eine Vertrauensbasis gegenüber Investoren und Kreditgebern.

Ein schleppender oder verlangsamter Geschäftsverlauf ist in jeder Krise zu beobachten. Auch wenn die Aussichten wieder besser werden, dürfte die Anzahl der Unternehmenskonkurse weiter zunehmen. Häufig weil kein Geld mehr verfügbar ist. Obwohl genügend Forderungen offen sind. Aber die Kunden zahlen später und nutzen eine billige Finanzierungsquelle. Eine ausreichend verfügbare Liquidität ist jedoch entscheidend für die Existenz der Unternehmung. Der Umgang mit dem so genannten Liquiditätsrisiko ist eine der zentralsten Aufgaben in einem Unternehmen. Die Vergangenheit zeigt jedoch, dass solchen Aufgaben nicht immer die erforderliche Aufmerksamkeit geschenkt wurde.

Warum sind immer wieder dieselben Entwicklungen zu beobachten? Viele Unternehmer beurteilen ihre Liquidität mehr oder weniger regelmässig. Dabei stützen sie sich auf die aktuellen Bestände der Forderungen und Lieferantenrechnungen. Solange die Forderungen die Verpflichtungen übersteigen, ist die Liquidität gewährleistet - für den Moment jedenfalls. Daraus kann aber keine Aussage abgeleitet werden, für wie lange die Liquidität gesichert ist. Plötzlich sind nämlich die

Bürocoaching & mehr...

Verpflichtungen höher. Und dann verlangen Investoren und Kreditgeber Auskunft über den weiteren Verlauf der Zahlungsbereitschaft. Eine genaue Liquiditätsplanung wird schlagartig überlebenswichtig. Jedoch ist es sehr aufwändig und zeitintensiv, aus einer Notlage heraus eine Planung zu erstellen. Und bei gutem Geschäftsgang wird eine solche Planung oft vernachlässigt, da die Befriedigung der Marktbedürfnisse Priorität genießt.

Die unternehmerische Verantwortung verlangt nach einem auf die Unternehmung angepassten Überwachungsinstrument, das die Entwicklung des aufgrund der Leistungserstellung geplanten und tatsächlichen Geldflusses anzeigt. Engpässe werden zum frühest möglichen Zeitpunkt erkannt. So behält der Unternehmer seinen vollen Handlungsspielraum und kann entsprechende Massnahmen zeitnah ergreifen. Denn ein Liquiditätsengpass ist nicht plötzlich da, er zeichnet sich ab.

Neben der Planung des Geldflusses sind auch weitere planerische, organisatorische und Führungsaufgaben von grossem Nutzen für die Unternehmung. Selbst wenn diese Aufgaben vordergründig nur Aufwand und „Bürokratie“ bedeuten, stellen sie beim genaueren Hinsehen Führungsinstrumente dar, die klare Orientierungspunkte aufweisen. Solche Arbeiten ermöglichen das frühzeitige Erkennen von Abweichungen, fördern das Vertrauen von Investoren und Kreditgeber, und zeigen schliesslich auch auf, wie die verantwortlichen Personen ihre unternehmerische Verantwortung wahrnehmen. Unabhängig davon, welche Planung Sie machen; wichtig ist, dass sie für das Unternehmen nützlich sein muss.

Welche unternehmerischen Aufgaben und Planungen wie weit dokumentiert werden sollten und wie der erfolgreiche Geschäftsgang sichergestellt werden kann, erfahren Sie auf <http://bbc.jados.ch>. Selbstverständlich stehen wir Ihnen für Ihre Anliegen persönlich zur Verfügung. Rufen Sie uns unverbindlich an, gerne sind wir für Sie da.